



Программа обучающего проекта «Бережливое производство»

27 ноября 2023 года (понедельник) Динамовский пр., 4, центр «Мой бизнес», конференц-зал		
09:00 – 09:30	Регистрация участников	
09:30 – 09:40	Открытие обучающего проекта	
09:40 – 16:30	Модуль 1. «Бережливое производство и технология современного управления» <ul style="list-style-type: none">- Понятие Бережливого производства, история развития, применение в условиях российской специфики- Принципы и инструменты Бережливого производства- Ценность и поток создания ценности. Потребитель и его потребности- Виды потерь, способы их идентификации и устранения- Примеры устранения потерь в офисных, складских и производственных процессах- Практика идентификации потерь и выработки мер по их устранению Управление проектами в системе бережливого производства <ul style="list-style-type: none">- Структура проектной деятельности по улучшениям. 4-х шаговая модель- Картирование процесса создания ценности- Реализация шагов PDCA. Однофакторное экспериментирование- Практическая демонстрация методики Основы системы автокачества <ul style="list-style-type: none">- Технология автокачества и пять инструментов встроенного качества- Стабильность и воспроизводимость процессов. Технология 6 сигм. Карты Шухарта	Кислицын А.Л.
29 ноября 2023 года (среда) ул. Профсоюзная, д.4/9, Учебно-деловой центр		
09:30-12:30	Модуль 2. «Система 5С по организации и поддержанию порядка на рабочем месте» <ul style="list-style-type: none">- Основы системы 5С- Зонирование пространства. Принципы проведения сортировки- Рациональное размещение предметов. ABC-анализ- Адресная система хранения- Способы визуализации размещения предметов. Система визуального управления- Стандартизация при организации рабочих мест. Чек-листы. Листы аудита- Формирование среды для совершенствования рабочих мест- Примеры реализованных улучшений по направлениям офис, производство, склад- Деловая игра по демонстрации системы 5С	Кислицын А.Л.

13:30 – 16:30	<p>Модуль 3. «Методика обучения на рабочем месте по TWI»</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оценка различных подходов к обучению на рабочем месте - Методика обучения по TWI для формирования требуемого навыка выполнения работы - Практическая отработка технологии TWI в группах - Анализ текущих компетенций сотрудников и планирование обучения. Матрица квалификации - Декомпозиция рабочих процессов. Стандартизация лучшего способа выполнения операций - Способы формализации и обучения в зависимости от типов выполняемых операций 	
<p>1 декабря 2023 года (пятница) ул. Профсоюзная, д.4/9, Учебно-деловой центр</p>		
08:30 – 15:30	<p>Модуль 4. «Работа с командами при внедрении системы бережливого производства»</p> <p>Как успешно мотивировать сотрудников? Как эффективно управлять подчинёнными? Как сформировать настоящую команду?</p> <p>Роль руководителя в работе над изменениями в производстве</p> <ul style="list-style-type: none"> - Что значит «видеть» и «слышать» персонал. - Власть и влияние. - Как использовать в практике теории управления - Самый лучший стиль управления при изменениях <p>Мотивация и управление</p> <ul style="list-style-type: none"> - Мотивационная теория пр. Герцакова. - Как стимулировать сотрудника с различными типами мотивации? - Персональный подход при постановке задач и контроле их выполнения <p>Классификация типов поведения. Как вовлечь персонал в работу над изменениями</p> <ul style="list-style-type: none"> - Роль и потребностный подход при формировании групп. - Технология распознавания реального характера - Практические упражнения по «чтению» и описанию характера <p>Управление общением и поведением людей</p> <ul style="list-style-type: none"> - Как правильно ставить задачу подчиненным - Как прогнозировать поведение людей в сложных и критических ситуациях? - Как выявить задачи, которые не выполнимы при любой мотивации? - Как работать с сопротивлениями коллектива? - Манипуляции и самооборона от них <p>Управление конфликтами в коллективе</p> <ul style="list-style-type: none"> - Знакомство с технологией управления групповой деятельностью: понимание процессов, происходящих в рабочей группе, знакомство с формами группового решения 	Коротких В.П.

	<p>(мозговой штурм), ведение группового обсуждения (совещания)</p> <p>Контроль деятельности подчиненных в процессе управления</p> <ul style="list-style-type: none"> - Виды, типичные ошибки контроля в управленческой деятельности - Знакомство с технологией создания системы мотивирующего контроля и оценки деятельности подчиненных 	
<p>7 декабря 2023 года (четверг) Динамовский пр., 4, центр «Мой бизнес», конференц-зал</p>		
09:30-16:30	<p>Модуль 5. «Реализация проектов по улучшениям. Методика решения проблем. Стандартизированная работа»</p> <p>1. Реализация проектов по улучшениям Зачем открывать проекты по улучшению. Каких результатов можно добиться в проекте по улучшению? Чем отличается проект от предложения по улучшению? Типовые шаги реализации проекта. Фазы реализации проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Открытие проекта и анализ текущего состояния 2. Формирование целевого состояния и плана мероприятий 3. Реализация мероприятий по улучшению 4. Закрепление результатов и закрытие проекта <ul style="list-style-type: none"> - Паспорт проекта - План реализации проекта - Дорожная карта проекта <p>2. Методика решения проблем</p> <ul style="list-style-type: none"> - Наличие и формулировка проблемы - Анализ и поиск коренных причин проблемы. Деловая игра по построению Диаграммы Ишикавы <p>Методика решения проблем 8D:</p> <ul style="list-style-type: none"> - D0. Планирование 8D - D1. Формирование команды - D2. Уточнение и описание проблемы - D3. Разработка временных корректирующих действий - D4. Определение, верификация коренных причин и точек выявления - D5. Определение постоянных корректирующих действий - D6. Выбор и внедрение лучших постоянных корректирующих действий - D7. Устранение повторения системной проблемы - D8. Оценка результатов 8D и работы команды - Отчет 8D <p>3. Стандартизированная работа</p> <ul style="list-style-type: none"> - Составляющие стандартизированной работы - Стандартная последовательность выполнения операций - Карта стандартизированной работы - Алгоритм разработки документа - Внедрение стандартизированной работы - Визуализация 	Идрисова Н.Г.

8 декабря 2023 года (пятница)
Динамо́вский пр., 4, центр «Мой бизнес», конференц-зал

08:30 – 14:00	Модуль 6. «Работа с оборудованием в концепции бережливого производства (оценка эффективности работы оборудования, автономное обслуживание)» <ul style="list-style-type: none">- Оценка эффективности оборудования- Коэффициент ОЕЕ (доступность (эг), производительность (пг), качество (гок))- Формула расчета ОЕЕ- Потери, влияющие на ОЕЕ- Система обслуживания оборудования (TPM) - Взаимодействие 5S и TPM- Закрепление ответственности- Карта распределения обязанностей персонала по проведению автономного обслуживания оборудования- Скрытые неполадки – источники поломки (аварии) оборудования. Фиксация неисправностей оборудования.- Контрольный лист проверки оборудования. Деловая игра	Идрисова Н.Г.
14:00 – 15:30	Презентация проектов участников обучающего проекта. Торжественное закрытие проекта. Вручение сертификатов	